

DESARROLLO ECONÓMICO GARAPEN EKONOMIKOA

**CONVIVIR
CONSTRUIR
AVANZAR**

**ELKARREKIN BIZI
ERAIKI
AURRERA EGIN**



DESARROLLO ECONÓMICO

ACTUALIZACIÓN DEL MARCO ESTRATÉGICO

Esparru estrategikoaren eguneratzea

Convivir · Construir · Avanzar
Elkarrekin bizi · Eraiki · Aurrera egin

OBJETIVO NAVARRA 2030

ESTRATEGIA
ESPECIALIZACIÓN
INTELIGENTE

S3

6 sectores
estratégicos

- Automóvil y mecánica
- Cadena alimentaria
- Salud
- Energías renovables
- Turismo
- Industrias creativas y digitales

5 factores
de competitividad

- **Desarrollo empresarial** Internacionalización emprendimiento, clusters-cooperación, etc.
- **Innovación** Tecnológica y no tecnológica.
- **Infraestructuras** TAP, banda ancha, aeropuerto, agua.
- **Administración pública** Eficiencia y la fiscalidad
- **Educación-formación** Obligatoria, universitaria y F.P.

NAVARRA
2030

PROSPERIDAD

SOSTENIBILIDAD

CALIDAD DE VIDA

¿CÓMO LO HACEMOS?

Política de clusters

ACAN
FUNCTIONAL PRINT
NAGRIFOOD
ENERCLUSTER
HEALTH TOURISM
CLAVNA
AIN
ATANA

24 RETOS **102** ACCIONES

38 INVERSIONES
22 MEJORAS SECTORIALES



NAFARROA
Garapen Estrategia

S3
NAVARRA
Estrategia de Desarrollo

Planes Estratégicos

PLAN	OBJETIVO
Energético de Navarra Horizonte 2030	50% consumo energía renovable 2030
Emprendimiento	Incremento anual 5% empresas activas
Economía social	Incremento empleo sector en un 20% en 2020
Trabajo autónomo 2017-2020	Alta en RETA 1000 personas año
Ciencia, Tecnología e Innovación	Aumento inversión en I+D+I 1,64% del PIB al 2,2% en 2020
Industrial 2020	Aumento empleo industrial a 70.000 en 2020
Internacionalización 2017-2020	9,5 millones de € exportaciones en 2020
Turismo 2017-2025	Internacionalización: incrementar un 46% las pernoctaciones de viajeros europeos

DESARROLLO ECONÓMICO

24 RETOS 24 erronka

Convivir · Construir · Avanzar
Elkarrekin bizi · Eraiki · Aurrera egin

Evaluación por objetivos y análisis cualitativo de los 24 retos

RETOS VERTICALES

AUTOMOCIÓN Y MECATRÓNICA			Presupuesto	Ejecutado	% Ejec	% Objetivos	Pres. 2018	▲ 2018/17
1	<i>Impulso del vehículo eléctrico</i>	D.G. Industria, Energía e Innovación	1.600.000 €	715.396 €	45%	61%	3.027.296 €	89%
2	<i>Transformación 4.0 de la industria navarra</i>	D.G. Política Económica y Empresarial y Trab	1.969.300 €	2.006.112 €	102%	100%	2.280.000 €	16%
TOTAL AUTOMOCIÓN Y MECATRÓNICA			3.569.300 €	2.721.508 €	76%	80%	5.307.296 €	49%
CADENA ALIMENTARIA			Presupuesto	Ejecutado	% Ejec	% Objetivos	Pres. 2018	▲ 2018/17
3	<i>Vertebrar la cadena de valor alimentaria</i>	D.G. Desarrollo Rural, Agricultura y Ganader	28.662.153 €	14.495.645 €	51%	100%	27.030.894 €	-6%
4	<i>Apuesta por la alimentación saludable</i>	D.G. Industria, Energía e Innovación	2.790.000 €	840.000 €	30%	100%	3.815.000 €	37%
TOTAL CADENA ALIMENTARIA			31.452.153 €	15.335.645 €	49%	100%	30.845.894 €	-2%
ENERGÍAS RENOVABLES Y RECURSOS			Presupuesto	Ejecutado	% Ejec	% Objetivos	Pres. 2018	▲ 2018/17
5	<i>Disminución del consumo de energías fósiles</i>	D.G. Industria, Energía e Innovación	5.290.000 €	3.687.462 €	70%	11%	6.090.095 €	15%
6	<i>Fortalecimiento del sector eólico</i>	D.G. Política económica y Empresarial y Trab	4.060.000 €	4.052.000 €	100%	80%	4.055.000 €	0%
7	<i>Promover la Economía Circular</i>	D.G. Medio Ambiente y Ordenación del Terri	362.343 €	252.343 €	70%	0%	6.007.000 €	1558%
TOTAL ENERGÍAS RENOVABLES Y RECURSOS			9.712.343 €	7.991.805 €	82%	30%	16.152.095 €	66%
SALUD			Presupuesto	Ejecutado	% Ejec	% Objetivos	Pres. 2018	▲ 2018/17
8	<i>Aumento de la eficiencia de los Servicios Sanitarios</i>	D.G. Salud	690.000 €	437.189 €	63%	0%	4.371.000 €	533%
9	<i>Desarrollo de la medicina personalizada</i>	D.G. Industria, Energía e Innovación	4.376.851 €	4.112.569 €	94%	86%	6.089.612 €	39%
TOTAL SALUD			5.066.851 €	4.549.758 €	90%	43%	10.460.612 €	106%
TURISMO INTEGRAL			Presupuesto	Ejecutado	% Ejec	% Objetivos	Pres. 2018	▲ 2018/17
10	<i>Nuevos nichos de oferta turística integral</i>	D.G. Turismo y Comercio	719.759 €	724.288 €	101%	100%	2.939.961 €	308%
TOTAL TURISMO INTEGRAL			719.759 €	724.288 €	101%	100%	2.939.961 €	308%
INDUSTRIAS CREATIVAS Y DIGITALES			Presupuesto	Ejecutado	% Ejec	% Objetivos	Pres. 2018	▲ 2018/17
11	<i>Industrias Creativas y Digitales</i>	D.G. Cultura-Institución Príncipe de Viana	576.500 €	414.726 €	72%	100%	577.500 €	0%
TOTAL INDUSTRIAS CREATIVAS Y DIGITALES			576.500 €	414.726 €	72%	100%	577.500 €	0%

RETOS HORIZONTALES

DESARROLLO EMPRESARIAL			Presupuesto	Ejecutado	% Ejec	% Objetivos	Pres. 2018	▲ 2018/17
12	Clústeres para la innovación y la competitividad	D.G. Política Económica y empresarial y Trab	623.000 €	625.000 €	100%	86%	690.119 €	10,8%
13	Incremento del tamaño medio empresarial	D.G. Política Económica y Empresarial y Trab	57.543.370 €	51.709.176 €	90%	63%	61.953.638 €	7,7%
14	Nueva cultura de gestión empresarial	D.G. Política Económica y Empresarial y Trab	995.500 €	619.901 €	62%	91%	1.079.520 €	8,4%
15	Acompañamiento a proyectos estratégicos de Nav	SODENA	290.000 €	282.196 €	97%	100%	296.000 €	2,1%
16	Mejora de la financiación a proyectos estratégicos	SODENA	22.398.126 €	26.463.590 €	118%	100%	15.060.480 €	-32,8%
TOTAL DESARROLLO EMPRESARIAL			81.849.996 €	79.699.863 €	97%	88%	79.079.757 €	-3,4%
I+D+I			Presupuesto	Ejecutado	% Ejec	% Objetivos	Pres. 2018	▲ 2018/17
17	Compromiso con la I+D+i	D.G. Industria, Energía e Innovación	46.229.000 €	48.538.281 €	105%	87%	45.324.924 €	-2,0%
18	Transferencia tecnológica a las empresas	D.G. Industria, Energía e Innovación	20.385.000 €	19.892.258 €	98%	100%	17.631.327 €	-13,5%
TOTAL I+D+I			66.614.000 €	68.430.539 €	103%	94%	62.956.251 €	-5,5%
INFRAESTRUCTURAS			Presupuesto	Ejecutado	% Ejec	% Objetivos	Pres. 2018	▲ 2018/17
19	Mejora de la comunicación y la competitividad reg	Vicepresidencia de Desarrollo Económico	11.723.000 €	19.377.429 €	165%	80%	12.300.000 €	4,9%
20	Desarrollo económico comarcal	D.G. Política Económica y empresarial y Trab	879.272 €	1.816.343 €	207%	60%	4.613.127 €	424,7%
TOTAL INFRAESTRUCTURAS			12.602.272 €	21.193.772 €	168%	70%	16.913.127 €	34,2%
ADMINISTRACIONES PÚBLICAS Y FISCALIDAD			Presupuesto	Ejecutado	% Ejec	% Objetivos	Pres. 2018	▲ 2018/17
21	Cercanía y agilidad administrativa	D.G. Política Económica y empresarial y Trab	496.820 €	742.862 €	150%	67%	800.000 €	61,0%
22	Fortalecimiento de la imagen exterior de Navarra	D.G. Política Económica y empresarial y Trab	560.000 €	928.000 €	166%	50%	1.308.000 €	133,6%
23	Proyecto Navarra Smart Region para la innovación	TRACASA	290.000 €	222.000 €	77%	0%	191.000 €	-34,1%
TOTAL ADMINISTRACIONES PÚBLICAS Y FISCALIDAD			1.346.820 €	1.892.862 €	141%	39%	2.299.000 €	70,7%
EDUCACIÓN Y FORMACIÓN			Presupuesto	Ejecutado	% Ejec	% Objetivos	Pres. 2018	▲ 2018/17
24	Formación Profesional cercana a las empresas	Servicio de Formación Profesional	1.570.004 €	1.736.000 €	111%	97%	4.025.009 €	156,4%
TOTAL EDUCACIÓN Y FORMACIÓN			1.570.004 €	1.736.000 €	111%	97%	4.025.009 €	156,4%

RESUMEN TOTAL

TOTAL RETOS S3. AÑO 2017	Presupuesto	Ejecutado	% Ejec	% Objetivos	Pres. 2018	▲ 2018/17
TOTAL RETOS VERTICALES	51.096.907 €	31.737.730 €	62%	76%	66.283.357 €	29,7%
TOTAL RETOS HORIZONTALES	163.983.092 €	172.953.036 €	105%	78%	165.273.144 €	0,8%
<i>Solapamiento Retos 1-11 con Retos 12-24</i>	-17.810.000 €	-8.836.812 €			-16.405.000 €	-7,9%
<i>Ayudas a la inversión en 4.0</i>	-1.700.000 €	-1.736.812 €			-1.800.000 €	5,9%
<i>Ayudas a la inversión agroalimentaria</i>	-9.000.000 €	0 €			-7.000.000 €	-22,2%
<i>Dotación Centros Tecnológicos</i>	-7.000.000 €	-7.000.000 €			-7.500.000 €	7,1%
<i>Iniciativas refuerzo de competitividad clusteres</i>	-110.000 €	-100.000 €			-105.000 €	-4,5%
TOTAL RETOS	197.269.999 €	195.853.954 €	99%	77%	215.151.502 €	9,1%

S3 NAVARRA - Cuadro de Mando

OBJETIVOS GENERALES

CALIDAD DE VIDA

Distribución de la riqueza
Índice de Gini (distribución igualitaria de la riqueza)

Punto Partida Año 2015	DATO ACTUAL	OBJETIVO 2020	OBJETIVO 2025	OBJETIVO 2030
30,75 Año 2015	▲ 31,61 Año 2016	30	28	26

Tasa de Riesgo de Pobreza
% población en riesgo de pobreza

Punto Partida Año 2015	DATO ACTUAL	OBJETIVO 2020	OBJETIVO 2025	OBJETIVO 2030
9,6% Año 2015	▼ 9,0% Año 2016	7%	6%	5%

SOSTENIBILIDAD

Eficiencia energética
Consumo energético final en miles de TEP

Punto Partida Año 2015	DATO ACTUAL	OBJETIVO 2020	OBJETIVO 2025	OBJETIVO 2030
1.849 Año 2015	▼ 1.837 Año 2016	1.700	1.650	1.600

Reducción de Emisiones GEI
Reducción emisiones totales de GEI sobre niveles de 2005

Punto Partida Año 2015	DATO ACTUAL	OBJETIVO 2020	OBJETIVO 2025	OBJETIVO 2030
-19,3% Año 2016	-19,3% Año 2016	-20%	-32,5%	-45%

PROSPERIDAD

PIB Per cápita
Porcentaje sobre la media europea (PIB en PPS). EU28=100%

Punto Partida Año 2015	DATO ACTUAL	OBJETIVO 2020	OBJETIVO 2025	OBJETIVO 2030
114% Año 2015	▶ 114% Año 2016	120%	125%	130%

Desempleo de larga duración
% población activa que busca empleo desde hace más de 2 años

Punto Partida Año 2015	DATO ACTUAL	OBJETIVO 2020	OBJETIVO 2025	OBJETIVO 2030
5,1% T4-2015	▼ 3,1% T1-2018	2,5%	1,5%	1%

OBJETIVOS INTERMEDIOS

EDUCACIÓN Y EMPLEABILIDAD

Sistema Educativo
Puntos PISA

Punto Partida Año 2015	DATO ACTUAL	OBJETIVO 2020	OBJETIVO 2025	OBJETIVO 2030
515 Año 2015 (prov)	515 Año 2015 (prov)	520	525	530

Titulados superiores
% población entre 25 y 64 años con formación superior

Punto Partida Año 2015	DATO ACTUAL	OBJETIVO 2020	OBJETIVO 2025	OBJETIVO 2030
42,3% Año 2015	▲ 45,5% Año 2017	45%	50%	55%

Abandono educativo
% población entre 18 a 24 años que abandonan los estudios

Punto Partida Año 2015	DATO ACTUAL	OBJETIVO 2020	OBJETIVO 2025	OBJETIVO 2030
10,8% Año 2015	▲ 11,3% Año 2017	10%	9%	8%

Egresados FP e inserción laboral
nº egresados FP (y % de inserción laboral)

Punto Partida Curso 2014/2015	DATO ACTUAL	OBJETIVO 2020	OBJETIVO 2025	OBJETIVO 2030
2.577 (75%) Curso 2014/2015	▲ 2.603 (81%) Curso 2015/2016	3.000 (80%)	3.600 (85%)	4.200 (90%)

DESARROLLO ECONÓMICO

INDICADORES S3 S3ko adierazleak

Convivir · Construir · Avanzar
Elkarrekin bizi · Eraiki · Aurrera egin

	Punto Partida Año 2015		DATO ACTUAL	OBJETIVO 2020	OBJETIVO 2025	OBJETIVO 2030
I+D+i						
Inversión en I+D+i % inversión en I+D+i sobre el PIB (GERD)	1,64% Año 2015	▼	1,62% Año 2016	2,20%	2,60%	3,00%
Personal de Ciencia y Tecnología % población activa con titulación superior y trabajando en ciencia/tecnología (HRSTC)	22,1% Año 2015	▲	23,8% Año 2017	24%	26%	28%
Patentes Solicitudes de patentes por 100,000 habitantes (nacionales+europeas+PCT)	15,1 Año 2015	▲	15,5 Año 2017	25	30	35
Regional Innovation Scoreboard Calificación por parte del RIS	Moderate RII-2016	▲	Moderate+ RII-2017	Strong	Strong	Leader
DESARROLLO EMPRESARIAL	Punto Partida Año 2015		DATO ACTUAL	OBJETIVO 2020	OBJETIVO 2025	OBJETIVO 2030
Tamaño Empresarial nº empresas con más de 50 empleados	403 Año 2015	▲	445 Año 2017	500	580	660
Productividad Laboral Productividad media de la región (euros/trabajador)	65.079 Año 2015	▲	66.151 Año 2016	68.000	74.000	80.000
Exportaciones Volumen de exportaciones de empresas Navarras (M€ anuales)	8.540 Año 2015	▼	8.159 Mar'17-Feb'18	9.500	11.000	12.000
Tasa de Empleo % Tasa de empleo población entre 20-64 años	68,5% Año 2015	▲	72,1% Año 2017	74%	78%	82%
INFRAESTRUCTURAS	Punto Partida Año 2015		DATO ACTUAL	OBJETIVO 2020	OBJETIVO 2025	OBJETIVO 2030
Energías renovables % Contribución de las EERR en el consumo energético final	24,5% Año 2015	▼	23,1% Año 2016	28%	40%	50%
Banda Ancha Ultrarrápida % población con cobertura 100 Mbps o más	68,2% Abril de 2015	▲	78,5% Junio de 2017	85%	93%	100%
Residuos % reducción de residuos sobre año 2010	6,4% Año 2016		6,4% Año 2016	10%	11%	12%
Modalidad de Transporte % mercancías transportadas por ferrocarril sobre el total de transporte	1,20% Año 2015 (prov)		1,20% Año 2015 (prov)	1,10%	1,60%	2,40%
ADMINISTRACIÓN PÚBLICA	Punto Partida Año 2015		DATO ACTUAL	OBJETIVO 2020	OBJETIVO 2025	OBJETIVO 2030
Financiación de Empresas S3 Mill. € invertidos y nº de participadas de SODENA	7,2 M€ (50) Año 2015	▲	29,3 M€ (60) Año 2017	14,2 M€ (70)	15,7 M€ (70)	17,3 M€ (70)
Gasto Público en I+D+i % presupuesto público destinado a I+D+i sobre el total del PGN	1,19% Año 2015	▲	1,70% Año 2018 (Pres)	1,80%	2,40%	3,00%
Solvencia financiera Rating regional sobre rating nacional de Standard&Poors	2 oct.-15	▶	2 abr.-18	2	2	2
Atracción de Fondos Europeos Millones de euros del programa europeo de investigación e innovación (H2020)	8,3 Año 2015	▲	18,2 Año 2017	15	25	35

- Trabajo con los clústeres
- Planes comarcales
- Economía Social
- Banda Ancha
- Autónomos
- 4.0 y modelo de empresa
- Eurorregión y Vanguard Initiative
- Desarrollo Plan Internacional



- Ley de Ciencia y Tecnología
- Desarrollo planes estratégicos/Gestión de convocatorias
- CENER
- Aditech: Science Ekaitza.
- Cemitec+UPNA
- Incentivos fiscales: vehículo eléctrico, instalaciones de recarga
- Tramitaciones parques eólicos
- Convenio Iberdrola infraestructuras eléctricas Pirineo.



- Plan Estratégico de Turismo 2025
- Nuevos mercados: Alemania y Francia
- Participación en proyectos europeos
- Estudio de los BIDs/CCAs



- Plan de Impulso del Comercio Minorista de Proximidad de Navarra 2020
- Campaña de Control de Cláusulas Abusivas: Banca
- ‘Lo que viene’

- Corredor ferroviario
- Actualización de la estrategia Logística
- Actuaciones N-121-A: Belate, 2+1
- Actuaciones N-121-C y AP-68
- Actuaciones en la A-15
- PITNA
- Actuaciones de conservación integral y de reposición de firmes
- Estudios en curso



- Labor de coordinación S3
- Labor de apoyo capital riesgo: VECTIA, SIC LAZARO, INVEREADY BIOTECH III, APOLO FILMS
- CEIN
- Lufthansa
- Acuerdos de colaboración: Elkargi y Sonagar
- Apoyo a clústeres

SODENA
DESARROLLO DE NAVARRA
NAFARROAKO GARAPENA

- **Seguir trabajando con la Hoja de Ruta, S3 → 24 retos**
- Normativa
- Nuevos parques eólicos
- PITNA
- Infraestructuras
- Calidad del empleo
- Industrias creativas y digitales
- Impulso FP
- NAITEC





Nafarroako
Gobernua



Gobierno
de Navarra